

Případová studie – ICT v podnicích

- **Dotační titul:** ICT v podnicích - Výzva I.
- **Název projektu:** Implementace nového IS - UNIPAP a.s., <http://www.unipap.cz/>
- **Rok zahájení projektu:** 2008
- **Získaná dotace:** 9 750 000 Kč

Společnost UNIPAP byla založena v roce 1993 jako společnost zabývající se zpracováním papíru a výrobou obalů.

Obsahem a hlavní aktivitou projektu zaměřeného na rozvoj ICT ve společnosti UNIPAP, a.s. je zavádění informačního systému (IS) a jeho následné rozšiřování. Doplňující aktivitou je rozvoj a zdokonalování technické infrastruktury a programového vybavení.

Cílem projektu je zvýšení konkurenceschopnosti naší společnosti na českém i zahraničním trhu pomocí zvýšení efektivity řízení podnikových zdrojů. K dosažení tohoto cíle je nezbytné zavést účinný nástroj v podobě komplexního informačního systému.

V době podání projektové žádosti byly vnitropodnikové procesy a informační systémy značně nevyhovující, zastaralé, vzájemně neprovázané a nedostatečně zabezpečené proti úniku a ztrátě dat. Z tohoto důvodu jsme se rozhodli pro nahrazení stávajícího systému plně integrovaným řešením, jenž propojí subjekty a pracoviště se zákazníky, dodavateli a partnery prostřednictvím internetu. Systém bude zabezpečovat rychlé zpřístupnění veškerých detailů, od výrobního plánu a stavu zásob až po prodejní objednávky a marketingové kampaně a to vše v jedné bezpečné databázi. Systém bude dále obsahovat nástroje pro optimalizaci výkonnosti podniku, variantní plánování prodejních termínů, podporovat obchodní procesy a řešit kompletně vedení účetnictví a mezd. Systém bude také zahrnovat řízení dokumentů včetně podpory systémů řízení dle norem ISO 9001, ISO 14001 a OHSAS 18001. Součástí systému bude i řešení Warehouse managementu včetně čárových kódů a bezdrátových terminálů. V neposlední řadě bude systém poskytovat sestavy aktuálních dat k podpoře rozhodování a řízení pro vedoucí pracovníky.

Realizace projektového záměru významnou měrou přispěje ke zvýšení efektivity řízení podnikových zdrojů a řízení vztahů se zákazníky, což se v konečném důsledku projeví ve zvýšení výkonnosti společnosti. Dále přispěje ke snížení vázaných prostředků v zásobách a zvýšení spolehlivosti dodávek, zlepšení vztahů se zákazníky a dodavateli. Dojde k výraznému posílení role ICT jako nezbytného faktoru pro úspěšné podnikání.

Spolupráce se společností Grant Help nám přinesla největší dotaci v programu ICT v podnicích v Pardubickém kraji. Jsme za to samozřejmě rádi. Se společností Grant Help dále spolupracujeme na programu Školící střediska.

Tomáš Marek
asistent gen. ředitele

